



مؤسسه تحصیلات عالی جهان

معاونیت امور علمی

پوهنځی حقوق وعلوم سیاسی

دپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

کمیته تدوین و نظارت از پلان استراتژیک



پلان استراتژیک دپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل (1400-1404)

الله الرحمن الرحيم

فهرت مطالب

1	پیشگفتار آمریت دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
2	مقدمه
3	چارچوب برنامه استراتژیک پوهنتون ها
4	فصل اول معرفی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
4	سبب ایجاد دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
5	اهداف دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
5	امکانات قابل دسترسی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
6	چارت تشریحی تشکیلاتی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
7	حقایق و ارقام
7	معلومات تفصیلی در مورد کادر علمی
8	فصل دوم تدوین استراتژی ها
8	مقدمه
8	دیدگاه (Vision)
8	مأموریت (Mission)
8	ارزش های محوری دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
8	اهداف کلان استراتژیک دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
9	اولویت های پلان ملی استراتژیک وزارت تحصیلات عالی ج.ا.ا.
9	حکومت داری خوب
9	ارتقای ظرفیت رهبری
9	انکشاف و بهبود سیستم تدریسی
10	استقلالیت اکادمیک، مالی و اداری
10	حراست از حق نشر، تألیف و اختراع
10	بهبود مؤثریت و شفافیت در اداره دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
10	استفاده از تکنالوژی معلوماتی برای حکومتداری خوب
11	تقویت همکاری بین دیپارتمنت ها
11	نقش دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در انکشاف جامعه
11	سیستم نظارتی و ارزشیابی
11	کسب عواید
12	رعایت جندر
12	برنامه های علمی

12	گسترش تعداد اعضای کادری
12	انکشاف و بازنگری نصاب تحصیلی
13	مساعده نمودن برنامه های ارتقایی ظرفیت
13	تحقیقات علمی
13	فعالیت های اکادمیک
14	سهیم گیری استادان، کارمندان و محصلان در انکشاف اجتماعی
14	دسترسی به تکنالوژی معلوماتی
15	فصل سوم تحلیل عوامل محیطی
15	شناسایی و تحلیل انتظارات ذی نفعان
15	نیازمندی ها و انتظارات ذی نفعان
16	انتظارات عام و جمعی ذی نفعان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
16	انتظارات اختصاصی و انفرادی ذی نفعان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
16	وزارت تحصیلات عالی ج.ا.ا
17	مالکان و سهام داران
17	محصلین
17	اساتید
17	کارکنان
17	سایر نهادهای تحصیلی
17	جامعه
18	شناخت محیط خارجی در قالب فرصت ها و چالش ها
18	فرصت ها و تهدیدات در محیط خارجی
18	فرصت ها
18	تهدید ها
18	ارزیابی و تحلیل محیط خارجی
19	اولویت بندی ذی نفعان و قدرت تأثیرگزاری
20	شناخت محیط داخلی-درونی؛ فرصت ها و چالش ها
20	نقاط قوت موجود در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
20	نقاط ضعف موجود در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
	Error! Bookmark not defined. فرصت ها موجود در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
	Error! Bookmark not defined. مقایسه عوامل داخلی و خارجی (تحلیل و تعیین موقعیت)
1	فصل چهارم تصمیم گیری یا انتخاب استراتژی های ممکن

- 1 اهداف و استراتژی ها
- 6 اولویت های استراتژیک دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
- 6 اولویت آموزشی
- 6 اولویت تحقیقاتی
- 7 اولویت فرهنگی
- 7 اولویت تکنولوژی
- 8 تحلیل عوامل محیطی داخلی
- 8 تحلیل سوات (SWOT)
- 10 فصل پنجم اجراء استراتژی
- 10 تعیین اهداف جهت اجرای استراتژی ها
- 10 اهداف بلند مدت
- 10 اهداف میان مدت
- 10 اهداف کوتاه مدت
- 10 نتایج تطبیق پلان استراتژیک

پیشگفتار آمریت دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

جای بسی خوشبختی است که با تلاش و همت اعضای هیات علمی، کارکنان و محصلان فعال و توانا، امروز شاهد رشد و شکوفایی و موفقیت های چشمگیر دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در عرصه های ملی هستیم و به خواست خدا خواهیم بود.

روشن و بدیهی است که استمرار این مسیر پرافتخار در آینده پیش روی نیازمند مراقبت، تلاش و همدلی بیشتر از سوی همگان است. بنابر این انتظار می رود شما اعضای محترم علمی و محصلان عزیز با روحیه علم جویی و مطالبه گری و در پرتو تلاش مضاعف، به کمک آمریت توانمند و با انگیزه خود، به تحصیل دانش و کسب مهارت پرداخته و در راستای اهداف عالی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل که به مقوله های کارآفرینی و توسعه محلی، محلی و منطقه ای اهتمام دارند، قدم بردارید.

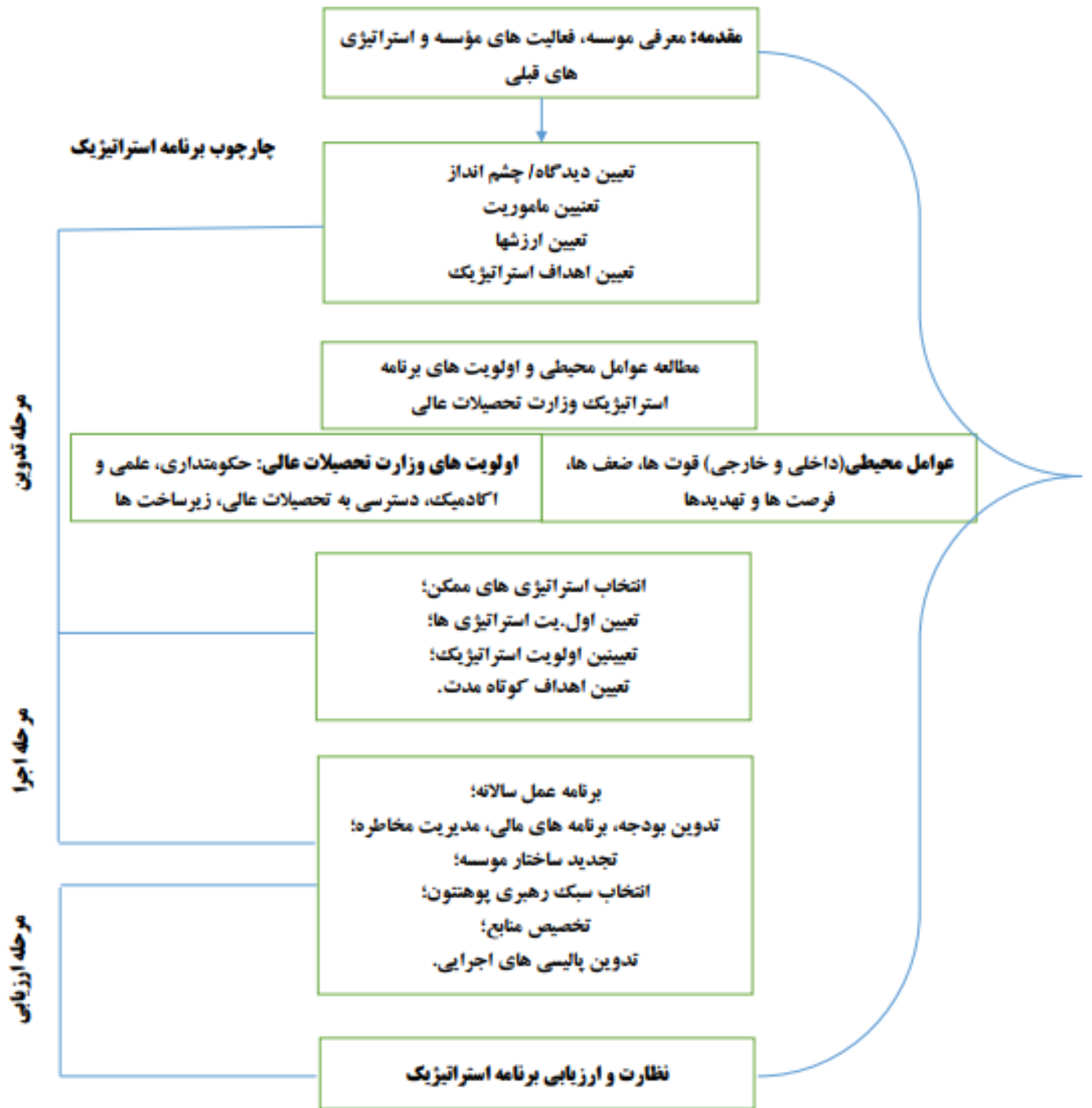
بناً در شرایط امروز و به ویژه در وضعیت فعلی، کشور ما بیش از هر زمان دیگر به دانش آموختگانی نیاز دارد که بتوانند با شناسایی مشکلات جامعه و نیازهای عرصه تولید دانش در قالب شرکت های دانش بنیان ، علاوه بر اشتغال و کار آفرینی برای خود و دیگران، گره از مشکلات کشور نیز باز کنند. در آینده ای نزدیک نام شما اساتید و محصلان در شمار افتخار آفرینان ملی و بین المللی، درج شود و بدرخشد و از این رهگذر برگی زرین به دفتر افتخارات دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل اضافه کنید.

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل پوهنحی حقوق و علوم سیاسی افتخار دارد که با رویکرد خلاقانه و مشتاقانه در امر تدریس و تحقیق در رشته علوم سیاسی و روابط بین الملل با معیار های پذیرفته شده وزارت تحصیلات عالی افغانستان برای شهروندان علم دوست کشور خدمت نماید. این دیپارتمنت در چوکات پوهنحی حقوق و علوم سیاسی در سال ۱۳۹۲ تاسیس شد. گروه علوم سیاسی و روابط بین الملل تلاش می کند تا خدمات آموزشی هرچه معیاری تر علمی اعم از نظری و عملی را برای محصلان عرضه کرده و مطابق نیاز بازار برنامه درسی خویش را عیار سازد. دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل افتخار دارد که تا حال توانسته موفقانه یک تعداد کثیری از محصلان را در رشته علوم سیاسی و روابط بین الملل فارغ دهد و تعداد زیادی از این فارغان توانستند مطابق با رشته تحصیلی خود در سمت های مختلف دولتی و غیر دولتی مشغول کار شوند. این دیپارتمنت در هر سمستر سیمینار های متعدد علمی با موضوعات مورد نیاز جامعه در سطوح مختلف برای محصلان به منظور ظرفیت سازی بیشتر آنان توسط اساتید و نخبه گان علمی و اکادمیک کشور برگزار می نماید.

این دیپارتمنت تلاش می دارد تا یک بخش عمده از منابع و کتب درسی را تهیه نموده و کمیته تحقیق دیپارتمنت اداره و دیپلماسی کوشش می نماید تا با اتکا به کادر متخصص شماری از کتب درسی را تألیف و یا از منابع انگلیسی به فارسی ترجمه نماید و در دسترس محصلان این رشته قرار دهد. در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل شمار از اساتید با درجه تحصیلی دکتور و ماستری اعم از دایمی و قرار دادی مصروف تدریس و آموزش دهی به محصلین می باشند. ما تلاش می نماییم تا برای محصلان خود تمامی امکانات مورد نیاز تحصیلی را فراهم ساخته تا آنان در امور تحقیقی و پژوهشی بیشتر گام های عملی را بردارند و در کنار آموزش رشته تحصیلی شان با رویکرد های تحقیقی، تجربی و عملی بیشتر آشنا شوند.

این دیپارتمنت سعی می نماید تا با رویکرد محصل محور، محصلین را بیشتر مکلف سازد در امور تحصیلی خود اعم از نظری و عملی سهم بیشتر داشته باشند. این امر میتواند محصلین را آماده سازد تا با موضوعات علمی و اکادمیک برخورد تخصصی محور داشته باشند.

چارچوب برنامه استراتژیک پوهنتون ها



فصل اول

معرفی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل یکی از دیپارتمنت های کلیدی، مهم و فعال پوهنچی حقوق و علوم سیاسی بوده که تعداد زیادی محصلان در این رشته مصروف تحصیل علمی و تخصصی اند. از این رو از توجه خاص رهبری نهاد تحصیلی جهان برخوردار بوده که همزمان با تاسیس موسسه تحصیلات عالی جهان در سال 1392 شروع به فعالیت نمود که برنامه های علمی خویش را با اصل در نظر داشت نیاز بازار کار، اصلی تخصصی شدن نیروهای علمی و تربیه کادرهای علمی و متعهد تدوین و اجرایی نموده است.

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل پویا و بنیادی ترین دیپارتمنت پوهنچی حقوق و علوم سیاسی می باشد که سابقه فعالیت آن به بیش از هشت سال می رسد. تعداد اعضای کادر علمی دائمی و قراردادی دیپارتمنت در حال حاضر 34 عضو می باشد که دو تن از اعضای کادر علمی آن دکتر، دو تن از آنان محصل دوره دکتر و متباقی آن ماستر و یا هم محصل دوره ماستری بوده و مشغول فعالیت علمی هستند.

فعالیت های دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در دو حوزه آموزشی و تحقیقی می باشد. محصلین در مقطع لیسانس در قالب رشته علوم سیاسی و روابط بین الملل پذیرفته می شوند که در دوران تحصیلی هر یک از آنان براساس سیاست های کلی و سیستم کردیدت با سپری نمودن 136 کردیدت تکمیل و فارغ می شوند.

امروزه علوم سیاسی و روابط بین الملل به کلیه روابط سیاسی، اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی میان دولت ها و بازیگران غیر دولتی اطلاق می گردد که علاوه بر موضوعات جنگ و صلح سایر موضوعات مانند هم گرایی اقتصادی، همکاری های فرهنگی و محیط زیست را نیز در بر می گیرد. روابط بین الملل یک رشته پویا و زنده است و موضوعات مورد مطالعه آن نیز پدیده های مهمی است که در محیط بین الملل اتفاق می افتد.

کسب دانش علوم سیاسی و روابط بین الملل به فرد کمک می کند تا علاوه بر کسب آگاهی های مورد نیاز این رشته، مهارت های چگونگی کار در وزارت امور خارجه و دستگاه دیپلماسی، حل و فصل منازعات و مخصصات و کار در سازمان های ملی و بین المللی مرتبط به رشته روابط بین الملل را نیز بیاموزند.

در واقع علوم سیاسی و روابط بین الملل به بررسی اندیشه ها و نظریه های سیاسی و کارکرد آن ها در عرصه جامعه می پردازد و به عبارت دیگر رشته علوم سیاسی یعنی ارائه یکسری نظریه ها و یا یکسری ابزارها و راهکارهایی که بر اساس آنها هر جامعه شرایط و مشکلات حال را بررسی کرده و از پیش پا برمی دارد و برای حرکتها و اقدامات بعدی یعنی ترسیم فضا برای مسیر آینده برنامه ریزی می کند و همچنین از تجارب و دستاوردهای بشر که در طول تاریخ در عرصه اجتماع به دست آورده است، بهره می برد. این رشته از سه شاخه عمده تشکیل می شود که عبارتند از: دانش حکومت کردن و نهادهای سیاسی، نظریات سیاسی و روابط و سیاست بین الملل. با توجه به موضوعات مهم که بیان شدن این دیپارتمنت فعالیت های علمی خویش انسجام و رهبری می نماید.

سبب ایجاد دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل غرض تربیه سرمایه انسانی مورد نیاز برای انکشاف و توسعه ملی با فراهم آوری آموزش معیاری نظری و عملی در رابطه با فرایندهای سیاسی-حقوقی کشور، ایجاد گردیده است.

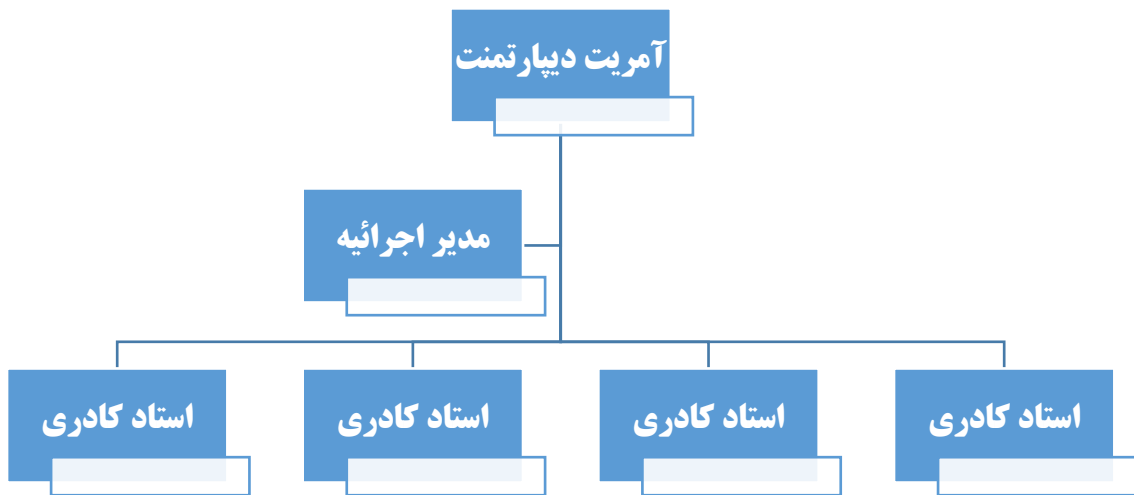
اهداف دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

- تحقیق، تولید و ترویج علوم عصری توسعه محور.
- تربیت نیروهای جوان دانا و توانا به‌عنوان کارگزاران توسعه و انکشاف اجتماعی.
- تامین مدیریت انسانی برای توسعه و انکشاف ملی.
- ترویج علوم عصری و مدرن همزاد با ارزش‌های ملی و اسلامی.
- تامین نیروی انسانی موثر و کارآمد برای حکومت داری خوب و کارآمد.

امکانات قابل دسترسی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

- کادر علمی متخصص، متعهد و کاردان با درجه تحصیلی دکترا، ماستر؛
- نصاب استندرد، بروز شده و معیاری مطابق با نیاز بازار کار و اجتماع؛
- صنوف استندرد، معیاری و مجهز با امکانات تکنالوژیکی؛
- کتابخانه معیاری با فزیک و الکترونیک؛
- لابرتوار استندرد، مجهز و معیاری توأمان با کمپیوتر و انترنت؛

چارت تشریحی تشکیلاتی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل



حقایق و ارقام

4228	تعداد مجموعی محصلین پوهنچی حقوق و علوم سیاسی
2003	تعداد مجموعی محصلین دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل
4	تعداد مجموعی کارمندان اکادمیک دائمی
51	تعداد مجموعی کارمندان مدعو و قرار دادی
1	تعداد مجموعی کارمندان اداری

معلومات تفصیلی در مورد کادر علمی

3	تعدد اساتید با درجه تحصیلی دکترا
46	تعداد اساتید با درجه ماستر
6	تعداد اساتید با درجه تحصیلی لیسانس
1	تعداد استادان نامزد (اسیستانت)

فصل دوم

تدوین استراتژی ها

مقدمه

برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک، دو بخش اصلی در ساختار پلان استراتژیک محسوب می شود. در ترتیب این ساختار، باید چهارده گام اساسی به گونه ای منطقی برداشته شود. مأموریت، دیدگاه، ارزش ها و اهداف کلان، گام های اول تا چهارم این مراحل به شمار می روند. منطقاً سه گام اول، منتهی به تدوین گام چهارم، یعنی اهداف کلی برنامه استراتژیک می شود. در تدوین مباحث این بخش، مهم ترین منبع مأموریت، دیدگاه و اولویت های پوهنحی و مؤسسه، دیدگاه ها اساتید و تیم مدیران ارشد دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل بوده است.

دیدگاه (Vision)

تلاش در جهت تبدیل دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل به یک دیپارتمنت معیاری تحصیلی-تحقیقی و پیشگام در تولید دانش عصری و انکشاف اجتماعی در سطح ملی و منطقه ای.

مأموریت (Mission)

تربیت نیروهای متخصص، دانا و توانا برای نوسازی، بازسازی و انکشاف اجتماعی با فراهم آوری آموزش معیاری نظری و عملی در رابطه با فرایندهای سیاسی-حقوقی کشور.

ارزش های محوری دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

- عقلانیت و شایسته سالاری؛
- عدالت و برابری؛
- تساهل و مدارا اجتماعی و مذهبی؛
- تأکید بر ارزشهای انسانی و حقوق بشری؛
- پایبندی به ارزش های دینی و انسانی.

اهداف کلان استراتژیک دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

اهداف کلان برنامه ای استراتژیک براساس مأموریت، دیدگاه و ارزش های تدوین می شود. دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل، با توجه به ضرورت همزیستی دانش و ارزش برای تکامل، توسعه و ترقی واقعی جامعه و این که انسان در کانون انکشاف و توسعه ای پایدار، هم چنان که محور توسعه است، هدف توسعه و به منزله مهم ترین عامل توسعه نیز می باشد. دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل باور عمیق به نقش بلامنازع آموزش و علم آفرینی در فرآیند توسعه ای جوامع دارد و براساس مأموریت، دیدگاه و ارزش های مشخصی، اهداف کلان و اساسی خود را به شرح ذیل طرح و دنبال می کند:

- تحقیق، تولید و ترویج علوم عصری توسعه محور.

- تربیت نیروهای جوان دانا و توانا به‌عنوان کارگزاران توسعه و انکشاف اجتماعی.
- تامین مدیریت انسانی برای توسعه و انکشاف ملی.
- ترویج علوم عصری و مدرن هم‌زاد با ارزش‌های ملی و اسلامی.
- تامین نیروی انسانی موثر و کارآمد برای حکومت داری خوب و کارآمد.

اولویت های پلان ملی استراتژیک وزارت تحصیلات عالی ج.۱.۱

حکومت داری خوب

بخش حکومتداری خوب دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل به بررسی اساسی نیاز دارد. در ایجاد هیأت امنای دیپارتمنت که شامل فارغان، محصلان برحال، اساتید، کارمندان اداری می شود، به حیث یک مورد مشورتی، که وظیفه آن بررسی مسائل کلیدی پالسی، حصول اطمینان از تمویل کافی برنامه های علمی این دیپارتمنت، بررسی مسائل پالیسی و جمع آوری نظریات در پروسه پالسی سازی از افراد مسلکی خواهد بود، ممکن به این دیپارتمنت در عملی ساختن پلان های آن کمک کند.

ارتقای ظرفیت رهبری

رهبری دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل باید دموکراتیک، مشارکتی، فراگیر، شایسته سالار، مسئول، پاسخگو و قانونی باشد. در پلان استراتژیک دوم دیپارتمنت، پالسی های موجود در این زمینه مرور و حسب ضرورت تجدید نظر می گردد. در جریان سال اول پلان استراتژیک دوم، کمیته گزینش ایجاد می گردد تا نامزدان موقف های رهبری را قبل از گزینش مورد ارزیابی قرار داده و اطمینان حاصل کنند که آن ها تمام معیارهای لازم را دارا می باشند. شناسایی اوصاف و شاخصه هایی که برای یک رهبر ضرورت است خیلی با اهمیت می باشد. این موضوع در مؤسسه تحصیلات عالی جهان ذکر گردیده است.

در حال حاضر حضور زنان در درجه های علمی بلند و موقف های تصمیم گیری در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل اندک است و ضرورت دارد، تا در آینده این تعداد افزایش یابد. دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در هماهنگی با پوهنچی، معاونیت امور علمی و ریاست مؤسسه، تدابیر را اتخاذ خواهد کرد تا حضور زنان در موقف های رهبری و مشوره دهی تقویت گردد. یک اصل مهم رهبری در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل تفویض صلاحیت ها به سطوح مختلف است. این کار کمک می کند تا محصلان و همکاران به افراد تصمیم گیرنده به آسانی دسترسی پیدا کنند.

انکشاف و بهبود سیستم تدریسی

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل با همکاری مشترک با رهبری پوهنچی و اعضای کادر علمی، کارکنان و محصلان زمینه های پیشرفت و رشد کشور را فراهم می کند. دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل وظیفه دارد تا در هماهنگی و مطابقت به معیارهای تحصیلات عالی کشور، جهت ایجاد یک سیستم معیاری وضع نماید که هدف آن اطمینان از کیفیت، صداقت و تعهد این مؤسسات برای عرضه خدمات مورد نظر به محصلان است.

جهت بهبود مؤثریت حکومتداری در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در هماهنگی با مؤسسه طبق این پلان استراتژیک، کار روی آماده سازی، بهبود، آموزش و درج اطلاعات در سیستم مدیریت و اطلاعات (JHMLS) ادامه دارد. این کار رهبری نهاد و هم چنین دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل را قادر می سازد تا به معلومات دقیق در مورد اعضای کادر علمی، محصلان، کارکنان و سایر معلومات مهم دسترسی پیدا کند. هم چنین در صورت نیاز جهت رهبری و پیشبرد درس های آنلاین استفاده بهینه نماید.

استقلالیت اکادمیک، مالی و اداری

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در امر پیشرفت و بهبود اساسی سیستم آموزشی-مدیریتی، مسؤولیت دارد تا برنامه هایی را در عرصه توسعه، توانمند ساختن برنامه تحقیقاتی، علمی و شبه سازی های در مورد جلب کمک ها، بهبود کیفیت آموزش، توانمند ساختن دیپارتمنت در روشنی انکشاف سریع علوم به سطح جهان، اقدامات مقتضی به عمل آورد تا نظم علمی-سیستماتیک را نهادینه سازد.

حراست از حق نشر، تألیف و اختراع

برای حفظ حق نشر، تألیف و اختراع اعضای کادری علمی و یا محصلان، دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در مطابقت با اصول و معیارهای وزارت تحصیلات عالی و مؤسسه تحصیلات عالی جهان، معیارهای لازم را ایجاد می نماید. ثبت حق مالکیت نشر، تألیف و اختراع به نام ایجاد کننده آن یک ضرورت مبرم است. از اینرو، یک سیستم ثبت حق تألیف در آغاز تطبیق پلان استراتژیک دوم تدوین می شود.

بهبود مؤثریت و شفافیت در اداره دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

هر سازمان نیاز به ساختار اداری مؤثر و کارا نیاز دارد جهت مدیریت محصلان و استادان نظارت کند. برای ساختن یک سیستم مؤثر اداری، نیاز به یک ارزیابی همه جانبه از تمام سیستم می باشد لازم است تا طرزالعمل ها و تدابیر جدید جایگزین طرزالعمل ها و تدابیر غیر مؤثر گردد. همچنان در زمینه میکانیزم هایی ایجاد می شود که با استفاده از آنها اطمینان حال گردد، که تمام کارکنان فعالیت های شان را به شکل مؤثر انجام می دهند. بخشی از این روند باید در بر گیرنده اطمینان از شفافیت بیشتر در بخش های اداری باشد تا تمام کارکنان در مقابل وظایف محوله شان مسؤول و جوابده باشند.

استفاده از تکنالوژی معلوماتی برای حکومتداری خوب

تکنالوژی معلوماتی می تواند نقش مؤثری در بخش حکومتداری خوب داشته باشد منجمه می توان به موارد مانند سرعت کار و امورات اداری، شفافیت بهتر، ذخیره و دسترسی به معلومات به طور آسان و دقیق، دسترسی به آمار و تهیه گزارش های مختلف النوع و ارتباطات سریع اشاره کرد. طی این پلان استراتژیک برنامه های ذیل برای حکومت داری خوب با استفاده از تکنالوژی معلوماتی مطابق با امکانات مؤسسه تحصیلات عالی و پوهنحی حقوق و علوم سیاسی تطبیق می گردد:

- انکشاف و تطبیق سیستم معلوماتی و مدیریتی (JHMLS) به صورت کامل
- ذخیره و پروسس معلومات بخش های مختلف علمی و اداری با استفاده از سیستم های تکنالوژی معلوماتی
- ارائه خدمات منظم و به اسرع وقت از طریق وب سایت ها

- تلاش در جهت راه اندازی پروژه آزمایشی سیستم اداری الکترونیکی جهت تسهیل روند کاری اداری و سهولت برای محصلان
- حفظ و مراقبت سخت افزاری و نرم افزاری و زیربنای تکنالوژی معلوماتی
- تعویض و بروز سازی اجزای مختلف تکنالوژی معلوماتی
- تأمین امنیت سیستم های تکنالوژی معلوماتی و خدمات آن.

تقویت همکاری بین دیپارتمنت ها

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در قسمت هماهنگی فعالیت ها و پلان گذاری دراز مدت یا سایر نهادها جهت نظر خواهی در بهبود وضعیت هماهنگی صورت می گیرد. در قسمت تدوین برنامه های علمی، نظر خواهی از دیدگاه، مأموریت با نهادها ذیربط دولتی و خصوصی کار ادامه دارد. توسعه روابط با تمام وزارت های سکتوری از اولویت های کار این پلان استراتژیک است تا از طریق این روابط و براساس نیاز بازار کار و در مسیر رشد اقتصادی، بالندگی و نوسازی کشور محصلان آموزش یافته و تقدیم جامعه گردند.

نقش دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در انکشاف جامعه

اهداف، دیدگاه، مأموریت و تمامی فعالیت های دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل نه تدریس، بلکه تولید دانش، بینش و مهارت های خلاقانه علمی در جهت انکشاف اجتماعی و توسعه کشوری نیز متمرکز است. مجموعه فعالیت های تحول گرا و توسعه محورانه دیپارتمنت را چنین می توان بیان کرد:

- انجام فعالیت های تحقیقاتی بدیع، جدید و متناسب با نیازمندی های اجتماعی و توسعه ای جامعه؛
- طرح و راه اندازی سیمینارهای علمی-تحقیقی متناسب با چالش های فراروی اجتماع؛
- اشتراک فعال در رسانه های اجتماعی جهت شریک سازی موضوعات علمی مرتبط با بحران های اجتماعی؛
- تلاش در جهت ترویج فرهنگ گرامی داشت از روزهای ملی، جهانی، بین المللی؛
- تلاش در جهت شریک سازی نتایج تحقیقات از طریق برگزاری همایش های علمی و نشست های اجتماعی؛
- برگزاری محافل نقد آثار علمی جهت ترویج فرهنگ احترام گذاری به تحقیقات علمی و آثار علمی نویسندگان.

سیستم نظارتی و ارزشیابی

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل از تمامی برنامه های خویش (روند تدریس، فعالیت های علمی اساتید، فعالیت های تحقیقاتی، فعالیت های اجرایی، فعالیت های اداری) خویش را از طریق پلان های کاری، پلان های عملیاتی، پلان های بهبود، پلان های تطبیقی و پلان های انکشافی مورد ارزیابی قرار می دهد.

کسب عواید

- پروژه های تحقیقاتی و نشر آثار تحقیقاتی؛
- فیس محصلان؛
- حق الشمول
- توزیع دیپلوم و ترانسکریپت

رعایت جندر

رعایت جندر و توانمندسازی بانوان ضمن اینکه از جمله اهداف، برنامه ها و سیاست های کلی و مهم دولت جمهوری اسلامی افغانستان و وزارت تحصیلات عالی کشور بوده و یکی از اهداف مهم مؤسسه تحصیلات عالی جهان و پوهنحی حقوق و علوم سیاسی بوده و دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل با نگرش تبعیض مثبت مبادرت به فعالیت ها و برنامه های علمی بپردازد تا اینکه این بخش جامعه توانمند گردد.

برنامه های علمی

با توجه به سپری نمودن موفقانه مرحله اول و دوم اعتباردهی، تلاش می شود که در آینده نزدیک ماستری در بخش علوم سیاسی در رشته روابط بین الملل ایجاد گردد.

گسترش تعداد اعضای کادری

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل دارای 55 استاد متخصص، متعهد و تحصیل کرده در مقاطع دکترا، ماستری و محصل ماستری بوده که این اداره در تلاش است که در سال های آینده متناسب با نیازمندی های خویش به استخدام و افزایش کادر علمی خویش بپردازد.

انکشاف و بازنگری نصاب تحصیلی

بازنگری، توسعه و تغییرات در نصاب تحصیلی از جمله موضوعات مهم در نهادهای تحصیلی بوده و دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل جهت داشتن یک نصاب معیاری، بروز شده، استندرد و مطابق با خواست و نیازمندی اجتماعی و بازار کار جهت تولید دانش و تربیه کادر علمی و توسعه گرا همیشه در تلاش بوده که با ارزیابی مؤثر، متداوم و دوامند از جوانب ذی دخل و ذی نفعان خویش به نظر خواهی پرداخته و از نظر آنان به بازنگری و بروز سازی نصاب تحصیلی خویش بپردازد.

با توجه به این مهم است که دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط کمیته نصاب تحصیلی را ایجاد کرده و رسالت این کمیته انکشاف و بازنگری نصاب تحصیلی است.

- بررسی و ارزیابی نصاب موجود و شناخت فرصت ها، چالش و نواقص آن؛
- بررسی نیازهای اجتماعی و بازار کار در مطابقت با نصاب موجود؛
- برگزاری دوره های نظرخواهی از جوانب ذی دخل، محصلان برحال، محصلان فارغ شده، ادارات و سازمان های دولتی و خصوصی جهت مطابقت با نیازمندی های آنان؛
- تهیه و تدوین سازوکارهای منطقی و استندرد جهت ارزیابی مستمر، دوامند و مؤثر نیازسنجی های علمی و انتظارات جوانب ذی دخل در کیفیت نصاب تحصیلی.

مساعده نمودن برنامه های ارتقاي ظرفيت

طرح و برنامه ريزي، برنامه های ارتقاي ظرفيت يکي از اهداف و مأموريت ديپارتمنت علوم سياسي و روابط بين الملل بوده و در اين زمينه تلاش در جهت راه اندازي ورکشاپ ها، سيمينارهای علمي، نشست های مشترک، کنفرانس های علمي با محوريت نقد و رونمايي کتب، برگزارش نشست های دانشجويي امکان پذير مي نمايد.

ارزيابي و ارزشيابي اکادميک ديپارتمنت علوم سياسي و روابط بين الملل

ديپارتمنت علوم سياسي به عنوان جزئي پوهنحي حقوق و علوم سياسي در فرآيند توسعه، تکامل و نوسازي کشور به عنوان يک ديپارتمنت فعال که به تربيت و آماده ساختن نيروي انساني کارآمد، توسعه گرا، تحول محور و شايسته و ماهر برای پاسخگويي به نيازهای واقعي جامعه در زمينه های مختلف چون تحقيقات و آموزشي می پردازد، نقش حياتي و کليدي بر عهده دارند چرا که دانشگاه ها با بروندادهای خود به جامعه عملاً در راه توسعه گام بر می دارند و با توجه به نقش و جايگاه دانشگاه ها و حساسيت بالاي جامعه به عملکرد اين دانشگاه ها، بايد در هر دو بُعد کمی و کيفي به صورت متعادل رشد کنندگان که اين امر مستلزم استقرار يک الگو و سازوکار مناسب ارزيابي است. بنابراین ديپارتمنت علوم سياسي و روابط بين الملل به عنوان ارزيابي از فعاليت های اکادميک خويش از طريق محصلان، اساتيد، ذی نفعان و ادارات و سازمان های ملی با توجه به ارائه سمينارها، توزيع پرسشنامه ها، نظرخواهی ها و داير نمودن جلسات مشترک به ارزيابي فعاليت خويش می پردازد.

تحقيقات علمي

ديدگاه، مأموريت و اهداف اساسي ديپارتمنت علوم سياسي عبارت از فراهم آوري زمينه تحصيل تخصص گرا و توسعه محور بوده و اين مهم زمان محقق می گردد که تحقيقات علمي را جزئي فعاليت های اساسي خويش قرار دهد. در حقيقت انجام فعاليت های تحقيقات باعث نهادينه شدن فرهنگ علمي، رفع چالش ها و بحران های اجتماعي می گردد. لذا ديپارتمنت علوم سياسي و روابط بين الملل تلاش دارد که کميته تحقيقات علمي ديپارتمنت خويش فعال نموده و همه اعضای هيئت علمي خويش با انگيزه دهی، تشويق و راهنمايي مناسب وادار به انجام تحقيقات نمايد. بدین جهت است که با توجه به بودجه اختصاص یافته پوهنتون جهان که سالانه حدود (30000000) صرفاً جهت تحقيقات اختصاص داده است استفاده بهينه در جهت توليد و ترويج دانش از طريق تحقيقات نمايد.

فعاليت های اکادميک

رسالت، اهداف و مأموريت هر نهاد تحصيلي و اکادميک همان فعاليت های علمي و اکادميک می باشد. ديپارتمنت علوم سياسي و روابط بين الملل به عنوان يک ديپارتمنت خلاق، نوآور و تحول گرا با درک وضعيت و نيازمندي کشور از لحاظ علمي برنامه های علمي خويش را محورهای ذيل طراحی و پياده سازي می نمايد:

- راه اندازي پروژه های تحقيقات جهت حل نيازمندهای فوري علمي-اجتماعي کشور، با توجه به توليد و ترويج علوم عصري توسعه محور؛
- فراهم آوري زمينه تربيت نيروهای جوان دانا و توانا به عنوان کارگزاران توسعه و انکشاف اجتماعي نوساز و توسعه گرا؛
- بروز سازي نصاب تحصيلي جهت تامين، توليد و توانا سازي مديريت انساني برای توسعه و انکشاف ملی؛

- تلاش در جهت استندرد سازی و راه اندازی تدریس به زبان های بین المللی از جمله زبان انگلیسی؛
- راه اندازی سیمینارهای علمی-تحقیقی جهت ترویج علوم عصری و مدرن همزاد با ارزش های ملی و اسلامی؛
- طرح و برنامه ریزی سیمینارها و ورکشاپ های ارتقای ظرفیت جهت تامین نیروی انسانی موثر و کارآمد برای حکومت داری خوب و کارآمد.

سهم گیری استادان، کارمندان و محصلان در انکشاف اجتماعی

امروز نظام تحصیلات عالی و دانشگاه ها در رشد و توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و سیاسی کشورها نقش مهمی دارند. لذا دیپارتمنت علوم سیاسی به عنوان مهم ترین بخش جامعه متشکل از اعضای علمی، کارمند اداری و خدماتی در ارائه آموزش های تخصصی، حرفه ای و نهادی که وظیفه تولید و ارتقای دانش و ایجاد پویایی علمی در جامعه را برعهده دارد.

با توجه به همه این موضوعات دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل سعی می نماید که تا با فراهم کردن تمامی امکانات لازم برای پروراندن انسان مختصص و کارآمد، محصلان را به افرادی کارآمد و متخصص تبدیل نماید تا هر کدام از این افراد در آینده به عنصری مفید تبدیل شوند. بناً استاد و کارمندان با فعالیت های ذیل تلاش در سهم شدن در انکشاف جامعه را داشته و تمامی برنامه های دیپارتمنت روی آن تمرکز دارد:

- انجام فعالیت های تحقیقاتی بدیع، جدید و متناسب با نیازمندی های اجتماعی و توسعه ای جامعه؛
- طرح و راه اندازی سیمینارهای علمی-تحقیقی متناسب با چالش های فراروی اجتماع؛
- اشتراک فعال در رسانه های اجتماعی جهت شریک سازی موضوعات علمی مرتبط با بحران های اجتماعی؛
- تلاش در جهت ترویج فرهنگ گرمی داشت از روزهای ملی، جهانی، بین المللی؛
- تلاش در جهت شریک سازی نتایج تحقیقات از طریق برگزاری همایش های علمی و نشست های اجتماعی؛
- برگزاری محافل نقد آثار علمی جهت ترویج فرهنگ احترام گذاری به تحقیقات علمی و آثار علمی نویسندگان.

دسترسی به تکنالوژی معلوماتی

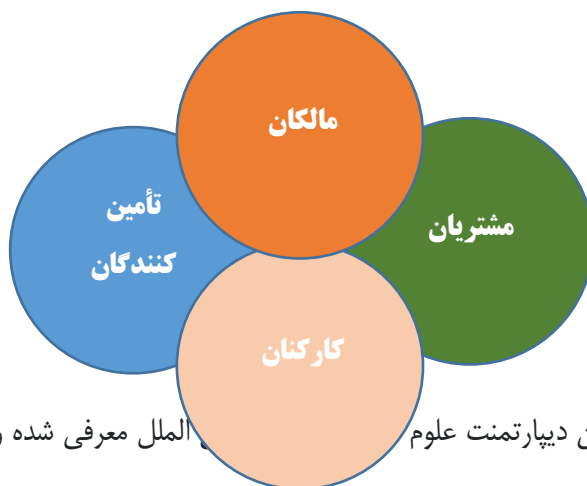
جامعه جهانی در حال گذار از دنیای فیزیکی به دنیا مجازی و تکنالوژیکی است. تکنالوژی معلوماتی باعث شده که در چرخه تولید دانش، پردازش دانش، بازیابی دانش و اشاعه آن نقش فعال و گسترده ای داشته باشد. آنچه که تکنالوژی در عرصه آموزش و پرورش تأکید می شود پایین آوردن هزینه تحصیلی، دسترسی همه جانبه به تحصیلی، برخوردار سازی حقوق مساوی تحصیل برای همه.

برنامه های علمی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل جهت استفاده و بهره وری از پتانسیل و فراهم ساختن فرصت ها برای بهبود بخشیدن استعدادها، توانایی ها و به دسترس قراردادن عادلانه برنامه های علمی خویش برای همگان و به منظور ترویج یک فرهنگ جدید استفاده از تکنالوژی در آموزش طرح و تطبیق می گردد. بناً دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل نیز دارای سیستم دیتابیس محصلان بوده و تمامی فعالیت های محصلان در آن درج گردیده و قابل دسترس می باشد. در آینده با توجه به سیاست کلی مؤسسه تحصیلات عالی جهان تلاش در جهت تکمیل و استندردسازی آن داشته و در پی انکشاف آن است.

فصل سوم تحلیل عوامل محیطی

شناسایی و تحلیل انتظارات ذی نفعان

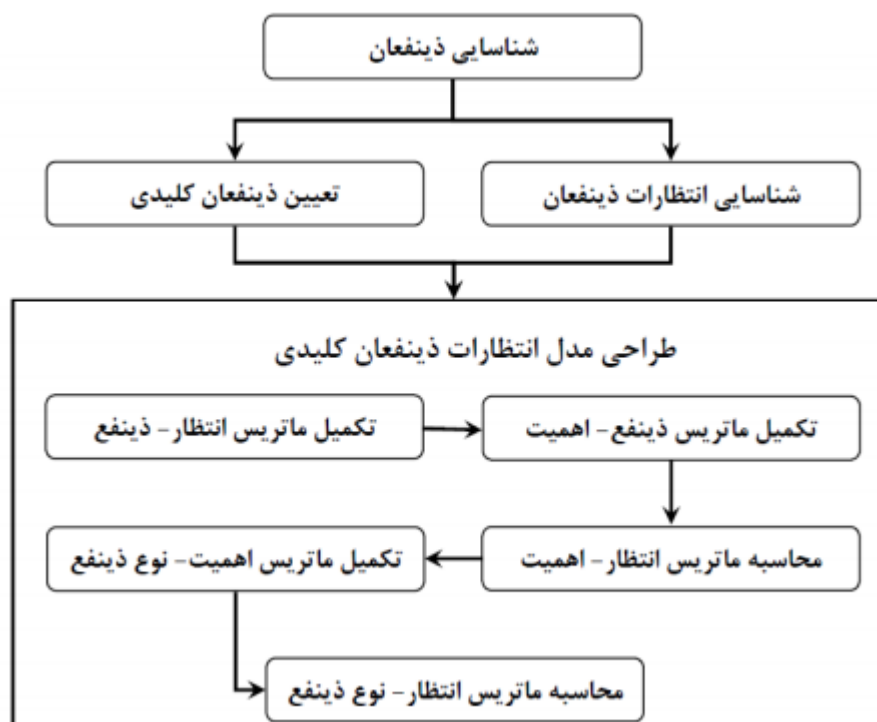
شناخت و درک نیازهای گروه های مهم ذی نفعان و پاسخ به نیازهای آن ها به عنوان یک نیروی پیش برنده سبب پیشرفت و نگهداری کل سیستم سازمان می گردد. بنابراین، در این مرحله به شناسایی و درک ذی نفعان دیپارتمنت علمی سیاسی و روابط بین الملل و نیازهای آن ها پرداخته می شود. تمامی ذی نفعان یک سازمان را می توان به چهار گروه زیر تقسیم بندی نمود:



در ادامه مهم ترین ذی نفعان دیپارتمنت علوم بین الملل معرفی شده و نیازهای و انتظارات هر گروه از دیپارتمنت بیان می گردد.

نیازمندی ها و انتظارات ذی نفعان

نقش و اهمیت ذی نفعان به عنوان افراد، گروه ها و سازمان هایی که منافع (سهام) دارند و پتانسیل تأثیرگذاری بر اقدامات و اهداف یک سازمان، پروژه و یا جهت سیاسی را دارند، برای مدیران، سیاست گزاران و محققان روشن است. لذا برآوردن انتظارات ذی نفعان، یک بخش جدایی ناپذیر از موفقیت پروژه های دیپارتمنت است. بدین جهت است که دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل را چنین بیان می داریم:



انتظارات عام و جمعی ذی نفعان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

شماره	انتظارات ذی نفعان	شماره	انتظارات ذی نفعان
1	پیاده سازی منطقی و قانونی برنامه ها	6	اهمیت به ارزش ها و منافع علمی ذی نفعان
2	اهمیت به مدیریت علمی برنامه ها	7	کاهش بوروکراسی اداری جهت تسریع فعالیت ها
3	اهمیت به کیفیت برنامه های علمی	8	توجه به ارزش های فرهنگی جامعه
4	اهمیت به استانداردهای علمی-جهانی	9	توجه به نظام گزارش دهی از فعالیت های علمی
5	توجه به حاکمیت قانون	10	اهمیت به پیاده سازی تحقیقات علمی و خلاقانه

انتظارات اختصاصی و انفرادی ذی نفعان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

وزارت تحصیلات عالی ج.۱.۱

- حرکت دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در جهت اجرای شدن اهداف و برنامه های وزارت تحصیلات عالی؛
- اجرای قوانین و مقررات وزارت تحصیلات عالی توسط دیپارتمنت.

مالکان و سهام داران

اجرای قوانین و مقررات پوهنتون؛
حرکت در جهت اجرایی شدن اهداف کلان پوهنتون؛
رشد و بالندگی برنامه های علمی.

محصلین

- بهبود کیفیت تدریس توأم با محیط استندرد آموزشی؛
- مشارکت محصلین در فعالیت های علمی دیپارتمنت؛
- افزایش امکانات آموزشی، تحقیقی برای محصلین؛
- برگزاری دور های ارتقای مهارت شغلی.

اساتید

- فراهم شدن امکانات تحقیقی؛
- تحقیق محور شدن فعالیت های دیپارتمنت؛
- ارائه تسهیلات لازم برای ارتقای اساتید؛
- امنیت شغلی و وظیفوی اساتید.

کارکنان

- ارائه تسهیلات لازم برای ارتقای ظرفیت کارمندان؛
- شفافیت فرآیندهای کاری؛
- امنیت شغلی و وظیفوی کارمندان.

سایر نهادهای تحصیلی

- تبادل اطلاعات و تجربیات علمی؛
- تبادل طرح ها و پروژه های تحقیقاتی؛
- تبادل زیرساخت ها؛
- برگزاری دوره های آموزشی مشترک؛
- تبادل اساتید با تجربه.

جامعه

- کاربردی بودن برنامه، طرح ها و برنامه ای آموزشی ارائه شده در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
- ارائه مهارت های تخصصی، تکنیکی و علمی به صورت همزمان به محصلان؛
- انجام پروژه های تحقیقاتی وزارت ها و سازمان های مختلف در دیپارتمنت؛
- سهمیم بودن دیپارتمنت در برنامه های فرهنگی، سیاسی و اجتماعی جامعه.

شناخت محیط خارجی در قالب فرصت ها و چالش ها

برای شناسای و تحلیل محیط خارجی، روش های متعددی وجود دارد، که هر کدام از آنها ابزاری را برای شناخت، بخش بندی و تحلیل محیط خارجی نهاد فراهم میکنند؛ در این میان میتودولوژی PEST جهت تحلیل محیط خارجی نهاد انتخاب شده است. در ادامه نتایج بدست آمده از تحلیل های انجام شده در چارچوب مدل PEST ارائه میشود:

➤ محیط دولتی، قانونی، سیاسی P

➤ محیط اقتصادی E

➤ محیط اجتماعی، فرهنگی S

➤ محیط تکنولوژیکی T

فرصت ها و تهدیدات در محیط خارجی

فرصت ها

- علاقه جامعه و حکومت به تحصیلات عالی معیاری و تخصصی؛
- کاربردی بودن رشته برنامه های آموزشی علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
- وجود ساختار آموزشی تخصصی، منسجم؛
- جذب محصلین مستعد و جوان و با انگیزه؛
- افزایش خدمات صحتی در سطح پوهنتون و دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
- تأکید و تشویق وزارت خانه مبنی بر تحصیلات در رشته علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
- ارتقاء و بهبود سطح تکنولوژی اطلاعاتی و ارتباطی در جامعه؛
- تخصص گرایی، تعهد محوری در سطح نیروی علمی دیپارتمنت.

تهدید ها

- کمبود تخصیص بودجه در راستای افزایش ظرفیت کمی و کیفی دیپارتمنت
- روحیه منفی رقابتی در بین مؤسسات تحصیلات عالی
- کمبود دسترسی به منابع علمی و بروز به زبان های ملی
- کمبود انگیزه دانش اندوزی در محصلین

ارزیابی و تحلیل محیط خارجی

به منظور تعیین اولویت در قدم نخست عوامل خارجی شناسایی شده، لازم است که امتیازدهی و ارزیابی این عوامل خدمت تان عرض گردد. همان گونه که در صفحات بالا اشاره گردید از اشخاصی که برایشان پرسشنامه توزیع گردید خواسته شده است تا نظریات خود را پیرامون میزان تأثیر گذاری هر یک از شاخص ها بر تحقق استراتژی های آموزشی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در قالب گزینه های مطرح شده بر اساس وضعیت موجود مشخص سازند.

اولویت بندی ذی نفعان و قدرت تأثیرگذاری

در این مرحله شناسایی و اولویت بندی خواسته ها و انتظارات ذی نفعان اولویت بندی ذی نفعان می باشد. در این مرحله با توجه به اطلاعات به دست آمده هر یک از ذی نفعان در چهار وضعیت قرار می گیرند.

- **میزان قدرت و نفوذ بالا و علاقه مندی و اهمیت بالا:** این ذی نفعان کاملاً در فرآیند تغییر باید دخالت داده شده و در استراتژی های بیشترین تلاش در جهت تأمین خواسته های آنان صورت گیرد. (مدیریت مؤثر).
- **میزان قدرت و نفوذ بالا و علاقه مندی و اهمیت کم:** باید تلاش کافی در جهت تأمین رضایت خواسته های آنان به عمل آید اما نباید به ارائه اطلاعات زیادی حوصله آنان را سر برد. (کسب رضایت).
- **میزان قدرت و نفوذ کم و علاقه زیاد:** به این گروه از ذی نفعان باید به طور مرتب اطلاع رسانی شده و از کمک آن ها در جهت تسهیل انجام فعالیت های دیپارتمنت کمک گرفت. (اطلاع رسانی).
- **میزان نفوذ کم و علاقه کم:** برای این ذی نفعان حداقل تلاش را باید انجام داد و تنها باید عملکرد آنان را زیر نظر داشت. (حداقل تلاش).

باتوجه به تحلیل انجام شده ذی نفعان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در چهار وضعیت فوق قرار می گرد. که نتیجه آن در یک ماتریس چهار خانه ای جای می گیرد و نتیجه حاصل از این اولویت بندی در مراحل بعدی برنامه ریزی استراتژیک استفاده می شود. این ماتریس در شکل ذیل نشان داده شده است. قابل ذکر است که عبارت مندرج در هر خانه ماتریس نشان دهنده استراتژی برخورد و اعمال مدیریت بر خواسته ها و انتظارات ذی نفعان می باشد.



ماتریس اولویت بندی ذی نفعان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

شناخت محیط داخلی

تحلیل محیط داخلی، به معنای شناخت وضعیت دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در مجموعه ای از عوامل قابل مدیریت، توسط خود دیپارتمنت است. این تحلیل موجب شناخت نقاط قوت و ضعف دیپارتمنت شده و امکان ارائه راهبردهای مبتنی بر آن را فراهم می آورد. در این قسمت به شناخت محیط درونی پرداخته شد و حوزه های مختلف محیط درونی دیپارتمنت با کمک بخش ها تشریح شد. برای مشخص کردن قوت ها و ضعف ها دیپارتمنت ابتدا فهرستی از عوامل محیط داخلی مؤثر بر حوزه های مهم این دیپارتمنت تدوین گردید.

نقاط قوت موجود در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

- محیط فیزیکی مناسب، معیاری، استندرد و آرام برای فعالیت های علمی-تحقیقی؛
- انتشار مجله علمی-تحقیقی پیوست مجله علمی ترویجی پوهنتون جهان؛
- دسترسی اعضاء هیأت علمی به تکنالوژی وانترنت؛
- وجود کتابخانه غنی با منافع کم نظیر؛
- وجود امکانات سخت افزاری و تجهیزات کمک آموزشی؛
- بهادادن به تشکل های دانشجویی؛
- تبدیل پروژه های تحقیقاتی محصلین به طرح های تحقیقی؛
- وجود اساتید جوان، با انگیزه و متخصص در رشته خود؛
- برگزاری پودمان ها و همایش ها و سمینارهای و دعوت از مختصصین؛
- پیشگام در ارائه طرح های جدید و علمی؛

نقاط ضعف موجود در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

- کمبود اعضاء هیأت علمی به ویژه سطح دکترا؛
- تخصیص بیش از حد لکچر به هر عضو هیأت علمی در هر سمستر؛
- نداشتن فرصت تحقیقی اعضاء هیأت علمی؛
- پایین بودن امکانات رفاهی و ورزشی کارکنان؛
- شفاف نبودن شرح وظایف و مسؤولیت ها بین کارمندان؛
- کم رنگ شدن انجام کارهای گروهی در میان اعضاء هیأت علمی و کارکنان؛

فصل چهارم

تصمیم گیری یا انتخاب استراتژی های ممکن

اهداف و استراتژی ها

این اهداف و استراتژی ها براساس پیشنهاد کمیته تعیین شده به منظور تهیه و ساخت پلان استراتژی سه ساله دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل (1400-1403) بعد از بحث و مباحثات طولانی تعیین و ساخته شده است.

هدف 1: تلاش برای عبور از مرحله سوم تضمین کیفیت و اعتبار دهی و قرار گرفتن در صدر جدول دیپارتمنت های برتر مرتبط در سطح ملی و بین المللی.

استراتژی ها:

1. آماده سازی ساختمان اداری مناسب برای دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
2. استخدام کارمند جدید با در نظر داشت شرایط موجود برای انجام امور اداری و تدریسی؛
3. استخدام اساتید با درجات تحصیلی بالاتر مانند دکتر و پست دکتر؛
4. تلاش برای بدست آوردن بودجه بیشتر از منابع داخلی و خارجی؛
5. نظارت جدی از تطبیق معیار های یازده گانه تضمین کیفیت و اعتبار دهی وزارت تحصیلات عالی؛
6. تطبیق مفردات بروز شده درسی وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان؛
7. انجام مرور دوره ای این دیپارتمنت براساس لوایح و مقررات وزارت محترم تحصیلات عالی و نظریات و پیشنهادات محصلان، اساتید، ذینفعان و استخدام کنندگان؛
8. راه اندازی برنامه های بیشتر ظرفیت سازی برای استادان و محصلان از قبیل آماده سازی زمینه فراگیری سیمینار های علمی، برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت و اعطای بورسیه های تحصیلی در داخل و خارج از کشور؛
9. انجام بیشتر برنامه های تحقیقاتی و پژوهشی؛
10. تاکید بر برنامه های عملی محصلین در کنار برنامه های دروس تئوریک؛
11. غنی ساختن کتابخانه موجود و فراهم سازی کتابخانه الکترونیک؛
12. تلاش برای یافتن فرصت های بهتر جهت افزایش و بهبود سطح کمی و کیفی دیپارتمنت؛
13. تشویق کادر علمی دیپارتمنت جهت سهم گیری بیشتر در نوشتن مقالات در ژورنال های ملی و بین المللی؛
14. نهادینه سازی سیستم آموزش های الکترونیک در این دیپارتمنت و
15. امضای تفاهم نامه های جدید با دیپارتمنت های مرتبط در داخل و خارج از کشور مطابق قوانین و مقررات وزارت محترم تحصیلات عالی و پوهنتون جهان.

هدف 2: اخذ جواز راه اندازی برنامه ماستری در دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل.

تلاش صورت می گیرد تا در آینده نزدیک و با عبور از مرحله سوم اعتبار دهی، این دیپارتمنت بتواند جواز راه اندازی پروگرام ماستری را بدست آورد.

استراتژی ها:

1. تلاش برای تکمیل معیار های وزارت محترم تحصیلات عالی جهت اخذ جواز برنامه ماستری؛
2. تلاش برای جذب اساتید بیشتر با درجه تحصیلی دکتر؛
3. تلاش برای جذب بودجه بیشتر برای پیشبرد این برنامه؛
4. تلاش برای فراهم سازی امکانات، تسهیلات و ضروریات این برنامه از قبیل صنوف مجهز، کتابخانه مجهز و جداگانه و ساختمان اداری جداگانه برای این برنامه و
5. تلاش برای تخصصی کردن برنامه ها و تطبیق آنها با بازار کار.

هدف 3: تقویت و گسترش روابط علمی و فرهنگی با نهاد های مرتبط داخلی و خارجی دیگر با امضای تفاهم نامه های مستقل و جداگانه.

استراتژی ها:

1. تلاش جهت ایجاد بخش روابط عمومی به منظور برقرار و تقویت روابط بیشتر با دیپارتمنت های مرتبط داخلی و خارجی؛
2. تلاش برای پیدا کردن منابع مالی بیشتر از طریق نهاد های مربوطه با در نظر داشت قوانین نافذ وزارت محترم تحصیلات عالی و پالیسی های موجود پوهنتون جهان؛
3. دعوت اساتید متخصص داخلی و خارجی براساس تفاهم نامه های موجود میان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل و نهاد های مربوطه و
4. تلاش به منظور گسترش روابط و ارتباطات با نهاد های بین المللی جهت ایجاد زمینه های بیشتر ظرفیت سازی محصلان و استادان در داخل و خارج از کشور.

هدف 4: افزایش محصلان با ظرفیت های بالاتر علمی و اکادمیک و توجه به تخصص گرایی آنها؛

استراتژی ها:

- ارتباط و هماهنگی با بخش پذیرش مؤسسه تحصیلات عالی جهان جهت تشخیص و تماس با محصلان نخبه و لایق؛
- گسترش و توسعه وب سایت جالب و پر محتوا دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل جهت افزایش ظرفیت های علمی محصلان؛
- گسترش کتابخانه این دیپارتمنت و آماده ساختن منابع معتبر علمی علوم سیاسی؛
- ایجاد فرصت های لازم برای محصلان جهت فراگیری دوره های کوتاه مدت، میان مدت و طولانی مدت در بیرون از کشور؛

- راه اندازی سیمنارها، ورکشاپ‌ها و دیگر برنامه های ارتقا کیفیت در دیپارتمنت؛
- توجه و تمرکز روی کار های عملی و پراکتیک در کنار دروس نظری و تیوریک و
- بکار گماشتن محصلیان بر حال لایق و شایسته در این فعالیت ها به عنوان محصلیان الگو و اسوه.

هدف 5: منابع انسانی و زیرساختاها: افزایش و استفاده از منابع مهم انسانی و غیر انسان به منظور تبدیل دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل به یکی از موثر ترین و معیاری ترین دیپارتمنت ها در سطح ملی و ایجاد محیط تحصیلی مطلوب و بهینه.

استراتژی ها:

- استخدام اساتید متخصص، مسلکی، مجرب با مدارک بالای علمی به عنوان کدر علمی دیپارتمنت اداره و پیلماسی؛
- راه اندازی برنامه های توانمند سازی و ظرفیت سازی برای کدر علمی و کارمندان این دیپارتمنت؛
- ایجاد فرصت های لازم علمی و اکادمیک در بیرون از کشور برای اساتید و کارمندان این دیپارتمنت؛
- دخیل ساختن کارمندان و کدر علمی در تصمیم گیری ها و تصمیم سازی های این دیپارتمنت و تلاش برای کاهش شکایات کارمندان و اساتید با فراهم ساختن امکانات لازم و مورد نیاز؛
- ساختن پالیسی های موثر و مفید به منظور انجام تحقیقات علمی و توسعه آموزشی؛
- ایجاد محیط مناسب برای کارمندان، اساتید و محصلیان این دیپارتمنت؛
- بهبود کیفیت آموزشیدپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین المللاز طریق استقرار سیستمهای آموزشی جدید واطمینان یافتن از کیفیت مطلوب سیستمهای آموزشی موجود؛
- شناسایی و ارزیابی مستمر وضعیت برنامه های آموزشی و متناسب ساختن آن با استانداردهای علم و پذیرفته شده توسط وزارت تحصیلات عالی افغانستان و مؤسسه تحصیلات عالی جهان و
- تهیه طرحهای حمایتی برای کسب هدف فوق الذکر به ویژه در حوزه های: توسعه برنامه های آموزشی، توسعه برنامه های حرفه ای دیپارتمنت، بهبود منابع درسی، فراهم نمودن امکانات پیشرفته برای محصلیان در فرآیند یادگیری، به روز کردن امکانات و تجهیزات کمک آموزشی، آماده کردن شرایط برای بازدید از نهاد های دولتی و خصوصی در ولایت هرات و در سطح افغانستان.

هدف 7: کاهش جابجایی ها، تغییر و تبدیلی ها میان اعضای دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛

استراتژی:

- بحث و مشوره همراه اعضا، کارمندان و کدر علمی دیپارتمنت جهت تشخیص نیازمندی های علمی و غیر علمی؛
- بازنگری سالانه برنامه ها و کاریکولم مطابق طرزالعمل وزارت تحصیلات عالی افغانستان و پالیسی های مؤسسه تحصیلات عالی جهان؛

- تلاش برای دستیابی به اهداف تعریف شده دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل و
- رعایت اصل مجازات و مکافات به منظور افزایش کیفیت کاری و تقدیر از کارمندان و اعضا فعال دیپارتمنت بصورت نقدی و غیر نقدی به منظور ایجاد انگیزه و روحیه کاری بالا.

هدف 8: فراهم سازی فرصت های آموزشی و برنامه های تقویتی برای کارمندان دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل.

استراتژی ها:

- تهیه فهرست برنامه های مورد نیاز برای کارمندان و اعضای دیپارتمنت؛
- برگزاری جلسه دیپارتمنت بصورت ماهوار به منظور تشخیص برنامه های آموزشی برای کارمندان و
- تهیه تقسیم اوقات منظم و راه اندازی برنامه های آموزشی مطابق این تقسیم اوقات.

هدف 9: تلاش برای بهبود وضعیت و شرایط کاری کارمندان.

استراتژی ها:

- ترفیع فوق العاده کارمندان استثنایی خصوصاً کارمندان مجرب و با سابقه چندین ساله؛
- تقدیر و رعایت اصل مکافات برای کارمندان پرتلاش و زحمتکش؛
- فراهم سازی زمینه و فرصت های مناسب برای انکشاف و پیشرفت های علمی و مسلکی؛
- آماده ساختن فرصت های علمی و مسلکی (ورکشاپها، سیمینار های علمی خارج از کشور و...) برای اعضای ارشد دیپارتمنت؛
- رعایت پروسجر های کاری و عدم تداخل وظیفه ای میان اعضا و کارمندان؛
- پاسخگویی، مسوولیت پذیری و استقبال از پیشنهادات و توصیه های کارمندان و کدر علمی دیپارتمنت و
- افزایش روحیه انعطاف پذیری و همدیگر پذیری میان اعضا، کارمندان و کدر علمی.

هدف 8: بلند بردن ظرفیت علمی، سویه تحصیلی اعضای کادر علمی، انکشاف مستمر کاریکولم تحصیلی بادر نظر داشت قوانین و مقررات وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان.

استراتژی ها:

- بازنگری کاریکولم تحصیلی و تطبیق آن با نیازهای علمی، اجتماعی، سیاسی و اقتصادی کشور در سطح ملی؛
- ایجاد و فراهم آوری برنامه های ماستری و دوکتورا برای اعضای کادر علمی و محصلان واجد شرایط؛
- توسعه و انکشاف برنامه ارتقا کیفیت در این دیپارتمنت؛
- ایجاد و انکشاف زیرساخت های الکترونیکی و تلاش برای ایجاد کتابخانه الکترونیک در این دیپارتمنت؛
- ایجاد قرارداد های همکاری علمی، تبادل اعضای کادر علمی و محصلان میان دیپارتمنت حقوق و علوم سیاسی مؤسسه تحصیلات عالی جهان و دیگر دیپارتمنت های مربوطه در سطح ملی و بین المللی با در نظر داشت قوانین و مقررات مؤسسه تحصیلات عالی جهان.
- فراهم سازی شرایط بهتر کاری برای اعضای کادر علمی به منظور فعالیت های بهتر علمی و تحقیقات؛
- اتخاذ تدابیر لازم برای بهبود وضعیت رهایشی محصلان براساس مطالعات دقیق؛

- اطمینان یافتن از وجود برنامه هایی جامع برای توسعه منابع انسانی و استقرار سیستم های ارزیابی عملکرد برای پشتیبانی از اساتید و محصلیان محقق این دیپارتمنت با در نظر داشت پالیسی های مؤسسه تحصیلات عالی جهان؛
- حرکت به سمت یادگیری و تدریس از طریق توسعه آموزش های حرفه ای به طوری که باعث متمایز شدن دیپارتمنت حقوق و علوم سیاسی مؤسسه تحصیلات عالی جهان از سایر مراکز علمی از جنبه های کمی و کیفی گردد؛
- این دیپارتمنت میکوشد تا محیط یادگیری سازمانی خود را طوری طراحی و سازماندهی نماید که امکان کسب دانش و مهارتهای مورد نیاز برای برطرف کردن نیازهای آتی محصلیان در بالاترین سطح ممکن فراهم شود. از سوی دیگر این دیپارتمنت کماکان بدنبال جذب محصلیان مستعد و توانمند می باشد و
- دیپارتمنت حقوق و علوم سیاسی مؤسسه تحصیلات عالی جهان می کوشد تا رابطه میان تحقیق و تدریس (دو رکن اساسی نظام آموزشی) بصورت مستمر بررسی و تنظیم شود. برای دستیابی به این هدف میکانیزم های تضمین کیفیت منسجم با در نظر داشت معیارهای تضمین کیفیت وزارت تحصیلات عالی افغانستان تنظیم نموده و براتقا روزافزون این مکانیزم ها تاکید دارد.

هدف 9: افزایش و تقویت برنامه های دوره لسانس و توجه بالای بازدهی برنامه ها و نظام آموزشی دیپارتمنت.

استراتژی ها:

- افزایش فرایند ارزشیابی و ارزیابی های علمی رشته های تحصیلی (علوم سیاسی و روابط بین الملل) و
- تلاش برای افزایش کارمندان و اعضای دیپارتمنت با در نظر داشت نیازمندی های دیپارتمنت و پالیسی اداری مؤسسه تحصیلات عالی جهان.

هدف 10: تلاش برای افزایش کیفیت تحصیلی و آموزشی دوره لسانس.

استراتژی ها:

- بازنگری شیوه های درسی و تطبیق آنها با استانداردهای ملی و بین المللی با در نظر داشت معیار های تضمین و ارتقا کیفیت وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان؛
- تمرکز و توجه بالای کیفیت آموزشی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل با در نظر داشت معیار های وزارت محترم تحصیلات عالی افغانستان؛
- بازنگری سالانه و دوره ای کاریکولم و مفردات درسی دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
- ارتقا و بهبود محیط کار که در آن، تنوع فعالیت ها نوعی ارزش تلقی شده و فراهم آوری فرصتهای برابر و یکسان برای همه محصلیان (عدم وجود تبعیض و بی عدالتی)؛
- تعهد به حمایت از محصلیان و ارتقا سطح رفاه آنها؛
- بهبود زیرساخت های اطلاع رسانی دیپارتمنت به منظور تامین هرچه مطلوبتر نیازمندی های اساتید و محصلان؛
- توجه به محیط فیزیکی مناسب برای تحقق هرچه سریعتر و مطلوبتر رسالت دیپارتمنت و بهبود سطح فعالیت های تحقیقات برای اساتید و محصلان؛

- ایجاد فرصت های مناسب برای محصلان جهت ارائه دستاورد های علمی و تحقیقی شان از طریق مجله محصلی مؤسسه تحصیلات عالی جهان؛
- راه اندازی برنامه های شبیه سازی و
- راه اندازی مناظره های محصلی.

هدف 11: تعیین استاد مشاور برای محصلان با در نظر داشت قوانین و مقررات وزارت تحصیلات عالی افغانستان و معیارهای مؤسسه تحصیلات عالی جهان.

استراتژی:

- تعیین استاد مشاور برای محصلان براساس قوانین و مقررات وزارت تحصیلات عالی و آگاهی دهی به آنها در مورد وظایف شان و برنامه های دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛
- استقبال از نظریات و مشوره های اکادمیک اساتید مشاور در زمینه پروگرام های دوره لسانس؛
- تلاش برای ایجاد فرصت های لازم و برنامه های تقویتی برای اساتید مشاور در داخل و خارج از کشور؛
- فراهم سازی امکانات لازم و مورد نیاز برای اساتید مشاور؛
- انجام مصاحبه های پایان تحصیلی با محصلین و استقبال از نظریات، پیشنهادات و انتقادات سالم و سازنده آنها.

اولویت های استراتژیک دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل

اولویت آموزشی

- کاربردی ساختن رشته ها و برنامه های آموزشی ارائه شده در دیپارتمنت
- ارائه مهارت های علمی و عملی به صورت همزمان به محصلین
- ایجاد یک نظام آموزشی غنایمند و باکیفیت مطابق به نیازمندی های روز جامعه
- بلند بردن کیفیت آموزشی و عیار سازی آن در مطابقت با معیارهای ارتقای کیفیت
- تخصصی نمودن و متناسب سازی روند تدریس و کریدیت های اعضای کادر علمی
- استندرد نمودن نسبت استادان به محصل
- محصل محور نمودن سیستم آموزشی
- ایجاد زمینه تبادل استاد و محصل در بین مراکز علمی ملی، منطقه ای و فرامنطقه ای
- ارزیابی و بازنگری مستمر برنامه های آموزشی.

اولویت تحقیقاتی

- انجام پروژه های تحقیقاتی وزارت ها و سازمان های مختلف در دیپارتمنت
- انجام تحقیقات علمی مشترک میان استادان و محصلین
- کمک به نشر آثار علمی استادان در مجلات معتبر علمی ملی، منطقه ای و فرامنطقه ای

- راه اندازی سمینارها و ورکشاپ های علمی-آموزشی جهت افزایش مهارت های عملی و نظری محصلان در حوزه مقاله نویسی و تحقیقاتی
- تشویق و حمایت مادی و معنوی از دستاوردهای علمی-تحقیقاتی اساتید و محصلان
- زمینه سازی برای اشتراک فعال استادان شایسته دیپارتمنت در تألیف کتب درسی
- تدارک بورس های کوتاه مدت بلند مدت
- توسعه زیر ساخت ها و دسترسی آسان به منابع علمی روز دنیا برای محققین
- بررسی امکان انجام تحقیقات علمی مشترک با نهادهای داخلی و خارجی
- ایجاد منابع مالی کسب درآمد برای محققین از طریق کار در مراکز تحقیقاتی.

اولویت فرهنگی

- سهیم بودن اساتید در محصلین دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل در برنامه های فرهنگی، سیاسی و اجتماعی جامعه
- ایجاد روابط فرهنگی و علمی با سایر نهادهای تحصیلی در سطح ملی
- افزایش تعداد نشست های فرهنگی
- راه اندازی نشریات محصلان
- برگزاری سیرهای علمی و تفریحی برای اساتید، کارکنان و محصلین
- تدویر سمینارهای علمی-آموزشی و سخنرانی های فرهنگی
- ارائه تسهیلات مناسب و حمایت از نشرات محصلین

اولویت تکنولوژی

- ایجاد بسترهای آموزش الکترونیک مدرن، مصئون و با معیارهای استندرد
- تسهیل زمینه دسترسی آنلاین محصلان به کتابخانه های الکترونیکی جهانی
- ساخت سیستم آنلاین کتابخانه مرکزی پوهنحی حقوق و علوم سیاسی
- طراحی و ساخت پورتال محصلین-اداری به منظور سهولت دسترسی و سرعت کار در روند کار
- ایجاد وب سایت و غنی سازی آن و نشر اهداف، برنامه ها، دستاوردها و.. در آن
- بروز نگه داشتن تعداد کمپیوترهای در اختیار محصلان
- بروز نگه داشتن امکانات دسترسی به شبکه اینترنتی براساس تعداد محصلین.

تحلیل عوامل محیطی داخلی

تحلیل سوات (SWOT)

پس از مطالعه وضعیت موجود دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل از طریق جمع آوری اطلاعات از محصلان، استادان، فارغ التحصیلان، کارفرمایان و سایر صاحب نظران نقاط قوت و ضعف و هم چنین فرصت ها و تهدیدات دیپارتمنت مشخص شد. پس از تحلیل دقیق این اطلاعات استراتژی دیپارتمنت مشخص شد.

نقاط ضعف	نقاط قوت
<ol style="list-style-type: none">1. عدم مهیا نمودن زمینه بورسیه برای محصلان نخبه؛2. عدم شریک سازی مهارت ها و تجارب از طریق برگزاری سمینارها3. عدم ایجاد انگیزه در قالب مشوق های مالی و غیر مالی4. عدم برگزاری دوره های عملی برای کسب مهارت5. عدم مناسب بودن امکانات و تجهیزات آموزشی	<ol style="list-style-type: none">1. کیفیت آموزش بالا؛2. برگزاری انتظارات، نقش ها و عملکرد محصلین3. پذیرش انتقادات و پیشنهادات محصلان4. ارائه خدمات مشوره برای کاریابی5. رایزینی جهت جذب و استخدام در ادارات6. برقراری ارتباطات مناسب و روحیه مسئولیت پذیری7. تدوین برنامه های تخصصی توسعه منابع انسانی
تهدیدها	فرصت ها
<ol style="list-style-type: none">1. کمبود تخصیص بودجه در راستای افزایش ظرفیت کمی و کیفی دیپارتمنت2. روحیه منفی رقابتی در بین مؤسسات تحصیلات عالی3. کمبود دسترسی به منابع علمی و بروز به زبان های ملی4. کمبود انگیزه دانش اندوزی در محصلین	<ol style="list-style-type: none">1. علاقه جامعه و حکومت به تحصیلات عالی معیاری و تخصصی؛2. کاربردی بودن رشته برنامه های آموزشی علوم سیاسی و روابط بین الملل؛3. وجود ساختار آموزشی تخصصی، منسجم؛4. جذب محصلین مستعد و جوان و با انگیزه؛5. افزایش خدمات صحی در سطح پوهنتون و دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛6. تأکید و تشویق وزارت خانه مبنی بر تحصیلات در رشته علوم سیاسی و روابط بین الملل؛7. ارتقاء و بهبود سطح تکنولوژی اطلاعاتی و ارتباطی در جامعه؛ <p>تخصص گرایی، تعهد محوری در سطح نیروی علمی دیپارتمنت.</p>

عوامل درونی	نقاط قوت So	نقاط ضعف Wo
عوامل بیرونی	1. کیفیت آموزش بالا 2. برگزاری دوره ها نظری ارتقای مهارت 3. تبیین انتظارات، نقش ها و عملکرد محصلین 4. پذیرش انتقادات و پیشنهادات محصلان 5. ارائه خدمات مشوره باری کارایی 6. رایزینی جهت جذب و استخدام در ادارات دولتی و خصوصی 7. برقراری ارتباطات مناسب و روحیه مسئولیت پذیر 8. تدوین برنامه های تخصصی توسعه منابع انسانی	1. عدم مهیا نمودن زمینه بورسیه برای محصلان نخبه 2. عدم شریک سازی مهارت ها و تجارب از طریق برگزاری سمینارها 3. عدم ایجاد انگیزه در قالب مشوق های مالی و غیر مالی 4. عدم مناسب بودن امکانات و تجهیزات آموزشی 5. عدم برگزاری دوره های عملی برای کسب مهارت
	فرصت ها O	وضعیت تهاجمی SO
8. علاقه جامعه و حکومت به تحصیلات عالی معیاری و تخصصی؛ 9. کاربردی بودن رشته برنامه های آموزشی علوم سیاسی و روابط بین الملل؛ 10. وجود ساختار آموزشی تخصصی، منسجم؛ 11. جذب محصلین مستعد و جوان و با انگیزه؛ 12. افزایش خدمات صحتی در سطح پوهنتون و دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل؛ 13. تأکید و تشویق وزارت خانه مبنی بر تحصیلات در رشته علوم سیاسی و روابط بین الملل؛ 14. ارتقاء و بهبود سطح تکنولوژی اطلاعاتی و ارتباطی در جامعه؛ 15. تخصص گرایی، تعهد محوری در سطح نیروی علمی دیپارتمنت.	1. کسب (O1) از طریق (S1) 2. کسب (O2) از طریق (S2) 3. کسب (O3) از طریق (S8) 4. کسب (O4) از طریق (S1) 5. کسب (O5) از طریق (S5) 6. کسب (O6) از طریق (S7) 7. کسب (O7) از طریق (S2) 8. کسب (O8) از طریق (S6)	1-رفع (W1) از طریق (O1) 2-رفع (W2) از طریق (O6) 3-رفع (W3) از طریق (O6) 4-رفع (W4) از طریق (O7) 5-رفع (W5) از طریق (O6)
تهدیدها T	وضعیت رقابتی ST	وضعیت تدافعی WT
5. کمبود تخصیص بودجه در راستای افزایش ظرفیت کمی و کیفی دیپارتمنت 6. روحیه منفی رقابتی در بین مؤسسات تحصیلات عالی 7. کمبود دسترسی به منابع علمی و بروز به زبان های ملی 8. کمبود انگیزه دانش اندوزی در محصلین	1. کسب (T1) از طریق (S2) 2. کسب (T2) از طریق (S7) 3. کسب (T3) از طریق (S3) 4. کسب (T4) از طریق (S2) 5. کسب (T5) از طریق (S8) 6. کسب (T6) از طریق (S5)	1. توجه به (W1) برای جلوگیری از بحران (T6) 2. توجه به (W2) برای جلوگیری از بحران (T6) 3. توجه به (W3) برای جلوگیری از بحران (T1) 4. توجه به (W4) برای جلوگیری از بحران (T5) 5. توجه به (W5) برای جلوگیری از بحران (T5)

فصل پنجم

اجراء استراتژی

تعیین اهداف جهت اجرای استراتژی ها

دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل براساس دیدگاه، مأمورت و اهداف بلند استراتژیک خویش چنین تعیین می نماید:

اهداف بلند مدت

- تلاش در جهت تخصصی سازی رشته علوم سیاسی و روابط بین المللی (رشته علوم سیاسی و مطالعات روابط بین الملل)؛
- تلاش در جهت راه اندازی برنامه ماستری رشته روابط بین الملل؛
- تلاش در جهت راه اندازی زبان بین المللی انگلیسی در تدریس؛
- تلاش در جهت ایجاد کمیته تحقیقات مستقل در سطح دیپارتمنت؛
- تلاش در جهت اخذ جواز مجله علمی مستقل در دیپارتمنت؛

اهداف میان مدت

- ازدیاد توأمیت های علمی یا نهادهای مرتبط جهت ایجاد فضای همکاری جویانه علمی و تبادل اطلاعات عملی؛
- تلاش در جهت اخذ پروژه های تحقیقاتی از نهادهای بیرونی دولتی-خصوصی؛
- فراهم سازی زمینه تحصیلات عالی برای اساتید کادری دیپارتمنت؛
- طرح و برنامه ریزی علمی جهت ارتقای ظرفیت علمی اساتید؛
- مبارزه دوامند با فساد اداری؛
- راه اندازی و طرح برنامه های مشترک با نهادهای علمی دولتی-خصوصی.

اهداف کوتاه مدت

- راه اندازی برنامه ارتقایی ظرفیت برای کارمندان؛
- بهبود استفاده بهینه کادرهای علمی به تکنالوژی در روند تحقیقات و تدریس؛
- زمینه سازی جهت اشتغال زایی و کاریابی برای محصلان فارغ دیپارتمنت؛
- زمینه سازی جهت برنامه ریزی مشترک ارتقایی ظرفیت با نهادها دیگر؛

نتایج تطبیق پلان استراتژیک

در این پلان استراتژیک دیدگاه و اهداف دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل به گونه ای آگاهانه، مدبرانه و سیستماتیک تنظیم شده است که بتواند پوهنهی حقوق و علوم سیاسی را به یک سیستم با کیفیت عالی تبدیل نماید. به عبارت دیگر ایجاد یک سیستم و فرهنگ اکادمیک و پوهنتونی که توان فراغت محصلان مجهز به دانش، بینش و خلاقیت های لازم، برای انکشاف ملی و منطقه ای را داشته باشد. از این رو، این پلان استراتژیک محصول مشوره ها و همفکری های واقعی در زمینه اهداف آن در بین مراجع ذیربط می باشد. و با آن که تا حدی این پلان استراتژیک بلند پروازانه به نظر می رسد ولی برای انتقال سیستم به یک سیستم با کیفیت عالی که بتواند نیازهای انکشافی منطقه ای و افغانستان را برآورده سازد و زمینه استراک مؤثر در دانش سیاسی را فراهم سازد که کشورهای جهان را به سرمنزل رشد

و شکوفایی هدایت نموده است، یک امر الزامی به شمار می آید. بنابراین، دیپارتمنت علوم سیاسی و روابط بین الملل خود را متعهد به تطبیق مؤثر پلان استراتژیک دانسته و تحقق دیدگاه آن می داند.

نهایی شده در جلسه مورخ 05 / 03 / 1400 ، ثبت پروتوکول شماره (3)، کمیته پلان و پالیسی.

مصوب مورخ 06 / 03 / 1400، ثبت پروتوکول شماره (5) شورای علمی دیپارتمنت.

مصوبه مورخ ۱ / ۴ / ۱۴۰۰، ثبت پروتوکول شماره (۶) شورای علمی پوهنچی حقوق و علوم سیاسی .

و من الله التوفیق